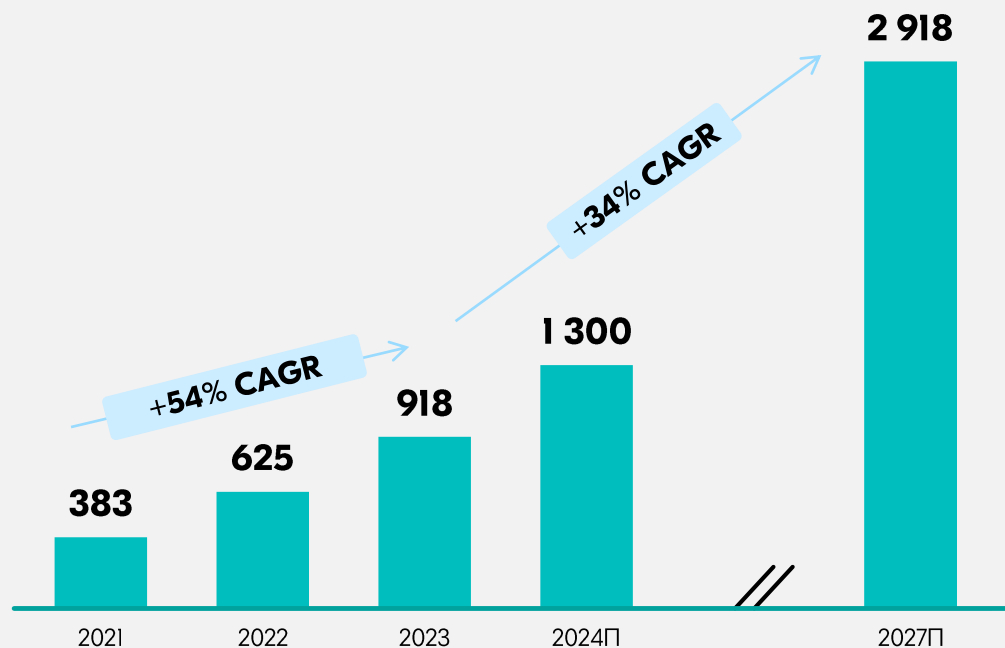




Рыбный гастроном на пути
к глобальной
трансформации

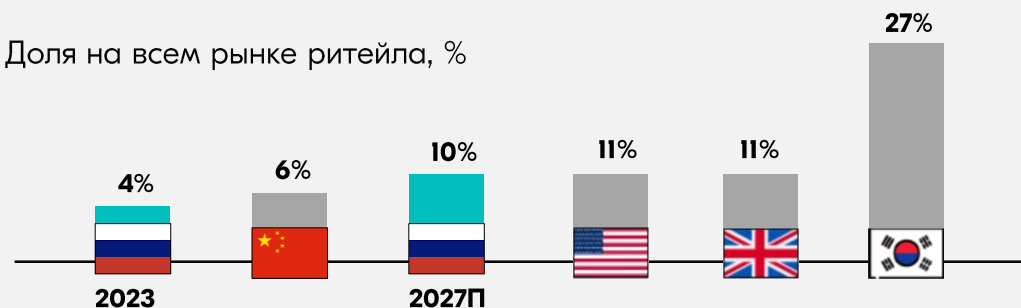
Рынок продуктов питания онлайн продолжит уверенный рост

Объем рынка продуктов питания онлайн в РФ, млрд руб.



Доля рынка продуктов питания онлайн в РФ достигнет уровня развитых рынков к 2027 г.

Доля на всем рынке ритейла, %



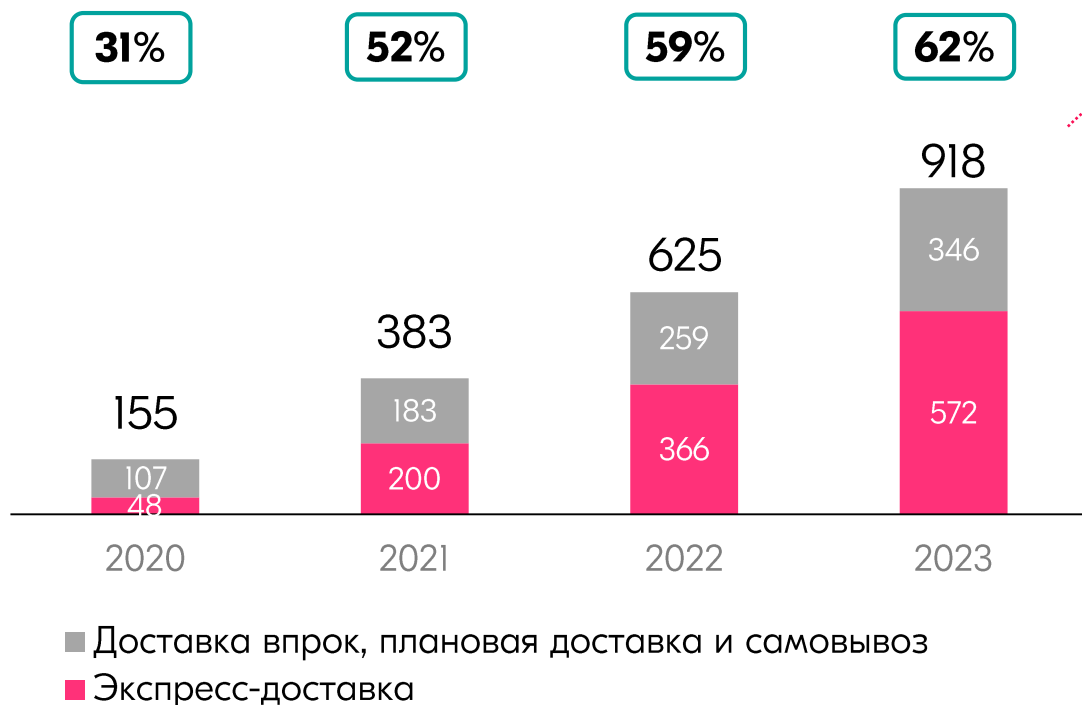
На конец 2024 года доля e-grocery рынка составит 5% от всего рынка продуктов питания

трлн руб.	2021	2022	2023	2024	YoY '22	YoY '23	YoY '24
Весь рынок	18,6	21,0	22,7	24,9	13%	8%	10%
Онлайн	0,4	0,6	0,9	1,3	63%	46%	43%
Доля онлайн, %	2,1%	3,0%	4,0%	5,2%	-	-	-

Источник: Infoline, оценка Озон

На рынке онлайн продаж продуктов питания происходит рост доли экспресс-доставки

Оборот онлайн продуктов питания по типам доставки, млрд руб. ¹
Доля экспресс-доставки (до 2 ч.), %.



40% доля доставки до 1 часа

Игроки с возможностью доставки до 1 часа растут быстрее, рост YoY 2023:

Экспресс до 1 часа

82%

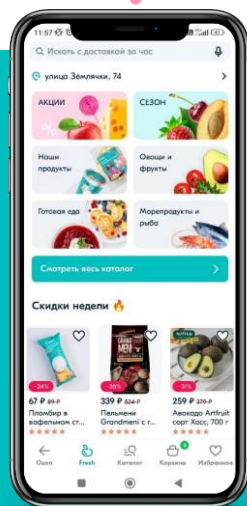
Остальные

37%



Источник: Infoline, оценка Озон

Доставляем из дарксторов — небольших складов внутри города



App in App



Дарксторы

9 Городов

1 РЦ




70 дарксторов

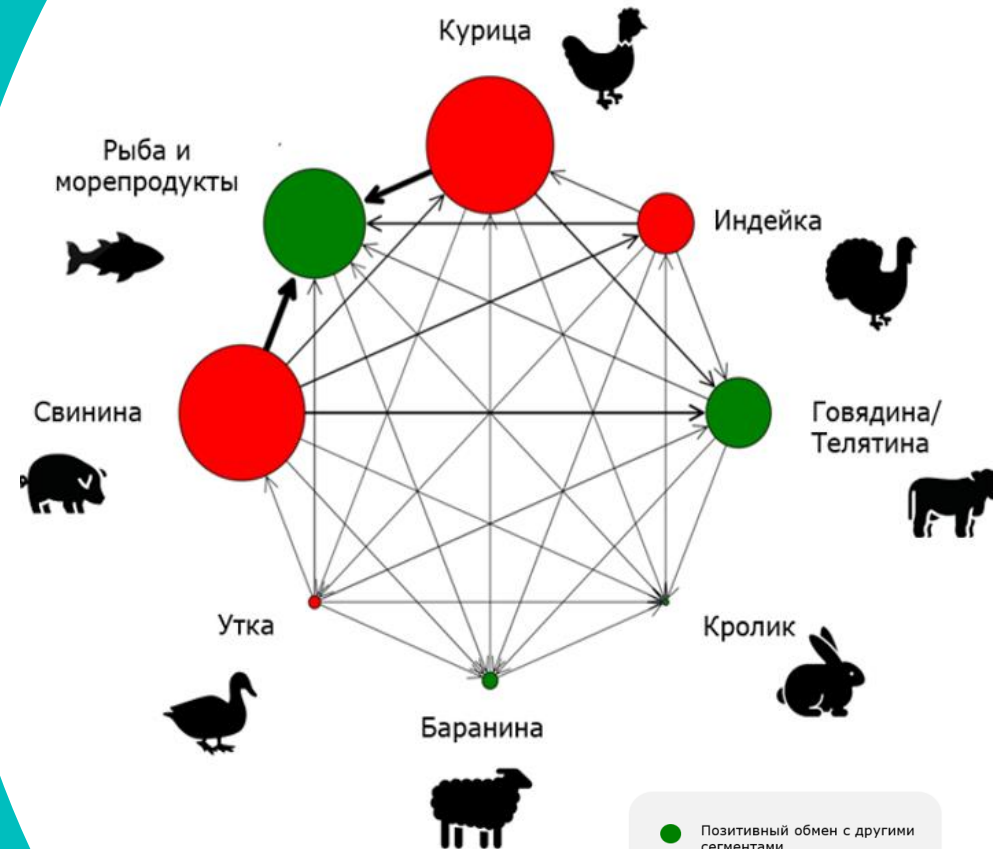


Быстрая доставка

4

В связи с ростом цен на мясо/птицу в 2023 г. происходит заметный переток спроса в рыбу

	Цена, кг	Частота покупок в мес.	Объем, кг в мес.
	355 руб -1%	2,7 раз ↑ +9%	0,37 кг ↑ +22%
	315 руб ↑ +6%	5,3 раз ↑ +7%	0,4 кг ↓ -8%
	220 руб ↑ +10%	6,7 раз ↑ +6%	0,4 кг ↓ -8%



Источник: Потребительская панель Ромир
 Вся Россия, 220 городов, 15 000 домохозяйств МАТ Сен'2023 vs МАТ Сен'2022

Отличия рыбной полки Онлайн от Офлайн



Физическая оценка продукта

СЛОЖНОСТЬ

Срок годности (выбор товара по сроку годности)

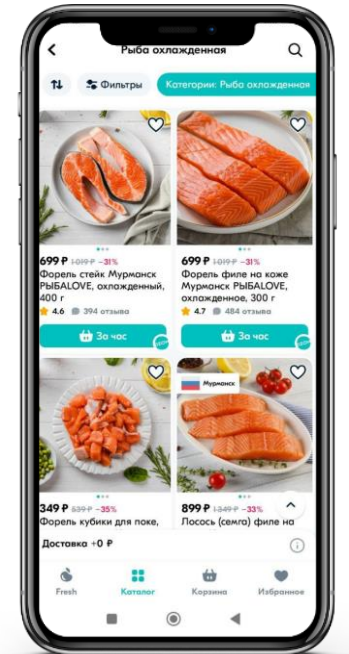
СЛОЖНОСТЬ

Упаковка/фасовка только от поставщика

СЛОЖНОСТЬ

ВОЗМОЖНОСТЬ

Обратная связь (рейтинги, отзывы)



Провели большую работу с рыбной полкой

x1,5

Рост пенетрации заказов с рыбой и полуфабрикатами

Что мы сделали?



- ✓ Расширили ассортимент в фокусных подкатегориях
- ✓ Реализовали модель EDPP, дали для наших клиентов более честную и привлекательную цену
- ✓ Проработали контент (rich контент, доп. характеристики)
- ✓ Уделили большое внимание отзывам и рейтингу от клиентов (рейтинг вырос 4,7 → 4,9)

Развитие потребления охлажденной рыбы. Точки роста

Свежесть рыбы

Тип рыбы: Турецкий сибас, дорадо

Проблема: Долгая логистика до конечной точки сбыта 5-7 дней с учетом переработки в РФ

Решение: Развитие российской аквакультуры

Качество сырья

Тип рыбы: Турецкая Форель/Семга

Проблема: Недостаточность предложения качественного сырья

Решение:

1. Улучшить отечественное сырье через повышение качества кормов;
2. Развитие технологии проточности с целью исключения запаха тины

Цена для клиента

Тип рыбы: Inarctica Форель/Семга

Проблема: Более качественное российское сырье дороже по сравнению с импортом

Решение: Снижение стоимости цены сырья за 1 кг. (субсидирование государством рыбной отрасли)

Локализация охлажденной рыбы



OZONFISH2024

Промокод 20% на первую
покупку рыбы, рыбной
гастрономии и полуфабрикатов



Как стать
поставщиком
Ozon Fresh

*Грамотные коты
выбирают Ozon Fresh*

