

# РОССИЯ В МИРОВОМ РЫБНОМ ХОЗЯЙСТВЕ:

геополитические вызовы,  
производственные планы  
и экономические перспективы

---

Зверев Герман Станиславович,  
президент ВАРПЭ

# МИРОВОЙ РЫБНЫЙ РЫНОК – САМЫЙ БЫСТРОРАСТУЩИЙ И САМЫЙ КОНКУРЕНТНЫЙ СЕКТОР МИРОВОГО РЫНКА ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ

С 1976 ГОДА ОБЪЕМ РЫБНОГО  
РЫНКА УВЕЛИЧИЛСЯ  В **5** РАЗ

А В ДЕНЕЖНОМ **В 22** РАЗА  
ВЫРАЖЕНИИ 



**1,8** МЛН  
ТОНН

**4** МЕСТО  
В МИРЕ



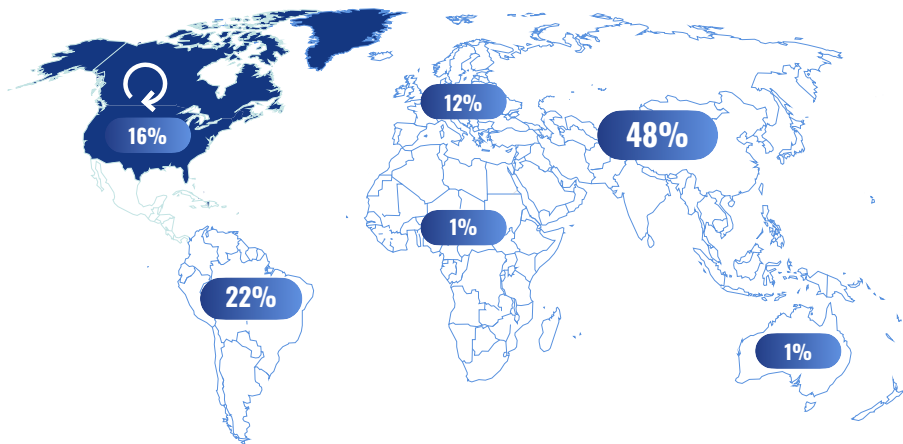
**6,1** МЛРД  
ДОЛЛ.

**9** МЕСТО  
В МИРЕ

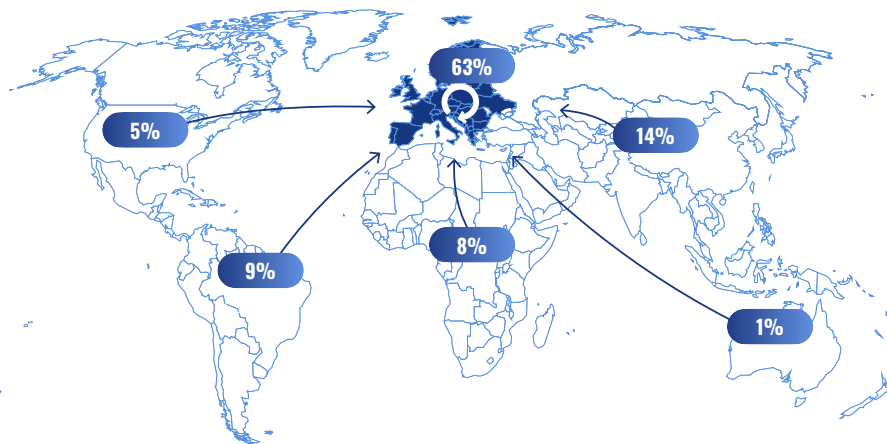
ПОЗИЦИИ РОССИИ  
НА МИРОВОМ РЫБНОМ  
РЫНКЕ КРЕПНУТ,  
ПОЭТОМУ НАШИ  
КОНКУРЕНТЫ ХОТЯТ  
ВЗЯТЬ РЕВАНШ

# США И ЕВРОСОЮЗ ДОБЫВАЮТ МАЛО РЫБЫ, НО ПОКУПАЮТ МНОГО РЫБОПРОДУКЦИИ

## СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА



## ЕВРОПА

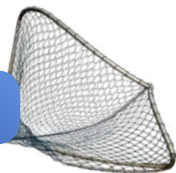


**ОНИ ПРЕВРАТИЛИ СВОЮ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТНЫХ ПОСТАВОК  
В СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ ЭТИМИ ПОСТАВКАМИ (1/3 МИРОВОГО РЫБНОГО РЫНКА)**

# РОССИЯ И США ДЕЛЯТ МЕЖДУ СОБОЙ МИРОВОЙ РЫНОК ПРОДУКЦИИ ИЗ МИНТАЯ

Главный рынок минтаевой продукции – Европа (35%),  
поэтому здесь самая жесткая конкуренция

**ВЫЛОВ**



**1 960 000 ТОНН**

выловила Россия в 2023 году



Наш рекорд  
за последние

**25 ЛЕТ**

**ИМПОРТ**

**0,4 ТОННЫ**

импортировано за 2023 год

**ЭТО В 40 РАЗ  
МЕНЬШЕ,**

чем 10 лет назад

**ЭКСПОРТ**

РОССИЯ vs США: статистика  
по филе минтая (в тысячах тонн)



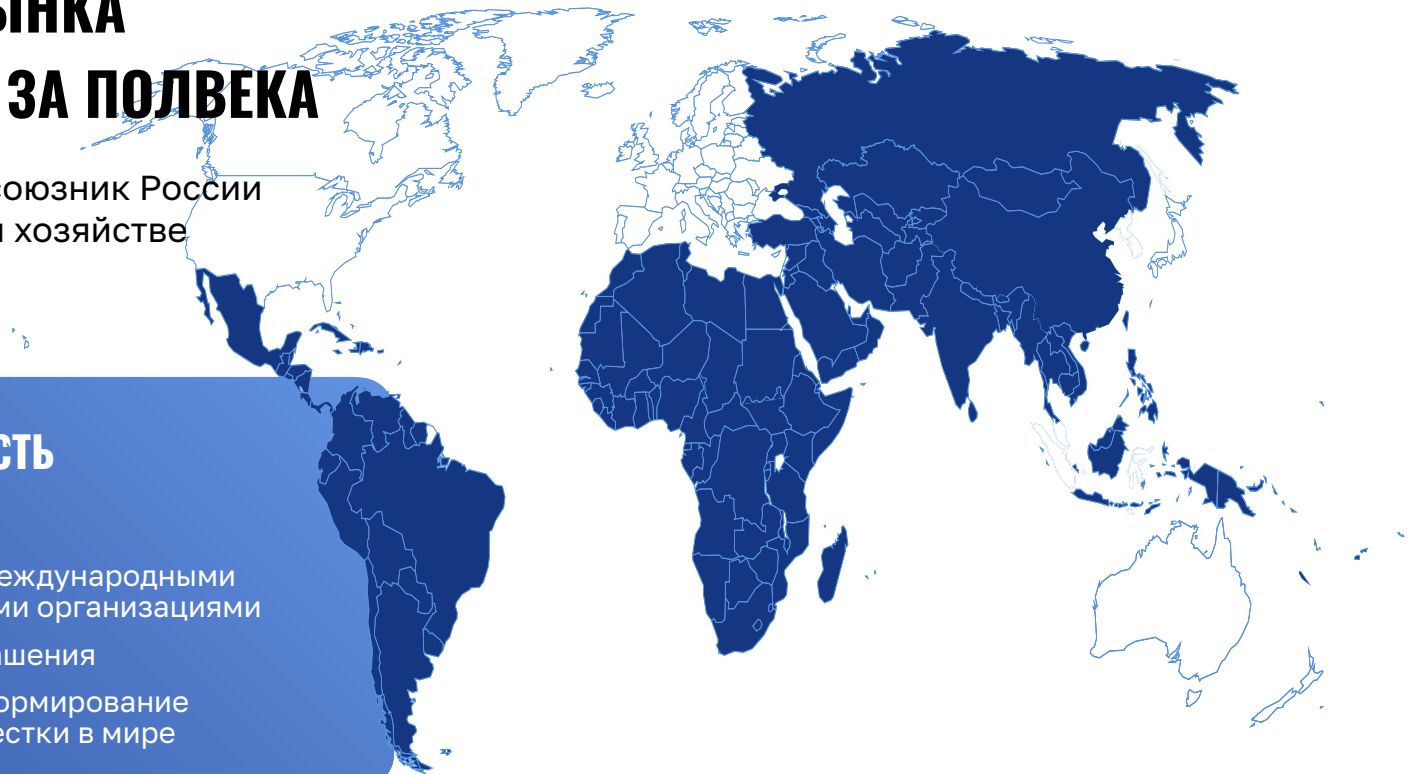


# КАРКАС МИРОВОГО РЫБНОГО РЫНКА ИЗМЕНИЛСЯ ЗА ПОЛВЕКА

Глобальный Юг — союзник России  
в мировом рыбном хозяйстве

## НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ДЛЯ РОССИИ:

- сотрудничество с международными рыбохозяйственными организациями
- двусторонние соглашения
- самостоятельное формирование экологической повестки в мире





# РОССИЙСКИЙ РЫБНЫЙ РЫНОК:

сильная зависимость  
исключительно от ценового  
предложения и значительный  
объем некачественной  
и недостоверно  
маркируемой продукции

## ЗАДАЧА № 1

увеличить число потребителей  
рыбной продукции за счет расширения  
ассортимента, активного  
продвижения рыбной продукции

## ЛЮБИМАЯ РЫБА РОССИЯН



**01** Скумбрия  
Сельдь



**02** Горбуша



**03** Минтай



**04** Форель



**05** Семга

**06** Килька,  
шпрот



**07** Щука  
Треска  
Мойва



**В ДОКТРИНУ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ НЕОБХОДИМО  
ВВЕСТИ ЦЕЛЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ  
ЕЖЕГОДНОГО СРЕДНЕДУШЕВОГО  
ПОТРЕБЛЕНИЯ РЫБНОЙ  
ПРОДУКЦИИ, УСТАНОВИВ  
ЕГО НА УРОВНЕ 28 КГ**



# ОТРАСЛЕВАЯ СТРАТЕГИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ – ВАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЫ

Ведущие рыболовные державы обозначают приоритеты и определяют финансирование

РОССИЯ

**201,4** млн долл.  
в год

КНР В СРЕДНЕМ

**4,64** млрд долл.  
в год

ЯПОНИЯ

В 2014–2018 гг. –

**1,21** млрд долл.  
в год

КАНАДА

В 2014–2018 гг. –

**713** млн долл.  
в год

ИНДИЯ

В 2016–2019 гг. –

**291** млн долл.  
в год



# ПРОГРАММА ИНВЕСТИЦИОННЫХ КВОТ СОЗДАЕТ НОВУЮ ИНДУСТРИЮ БЕРЕГОВОЙ РЫБОПЕРЕРАБОТКИ

**25** заводов обеспечивают

**8%** рабочих мест в российской рыбопереработке

## Петрозаводск

- ООО «Рыботорговая сеть»
- ООО ООО «Группа «Баренц»

## Архангельск

- АО «АОВК»

## Мурманск

- ООО «Причал-Л»
- ООО «Русская треска»
- ООО «Парк»
- ООО «Кедр Плюс»
- ООО «Рыбная компания «Полярное море+»
- ООО «Компания «Мурман СиФуд»
- ООО «Мурманстрой»

## пос. Кругогорский

- ООО «Заря»

## с. Устьевое

- ООО «Витязь-Авто»

## пос. Октябрьский

- ООО «Октябрьский-1»
- АО «Рыбоконсервный завод «Командор»

## с. Неводское

- ООО «Невод»

## с. Ивашка

- ООО «Укинский лиман»

## г. Петропавловск-Камчатский

- ООО «РК им. В. И. Ленина»
- ООО «Камчаттралфлот»

## г. Северо-Курильский

- ООО «Алаид»

## о. Шикотан

- ООО «Курильский рыбац»
- ООО «Рыбокомбинат «Островной»

## с. Вольно-Надеждинское

- ООО «Русский минтай»

## г. Большой Камень

- АО «РК «Новый мир»

## Приморский край

- ООО «Рыбокомбинат «Велес-Снек»



**МОЩНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И РАСТУЩУЮ НАЛОГОВУЮ ОТДАЧУ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ ОБЕСПЕЧИВАЕТ «КРЕДИТНОЕ ТОПЛИВО», СТОИМОСТЬ КОТОРОГО СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛА ЗА ПЕРИОД С 2017 ГОДА**



**КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ ПОЧТИ СРАВНЯЛАСЬ С КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ХОТЯ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫРУЧКИ И ПРИБЫЛИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ ПРЕВЫШАЮТ ПОКАЗАТЕЛИ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ**



Рыбная отрасль

Сельское хозяйство

Кредиторская  
задолженность  
в 2023 году

920 млрд Р

1,2 трлн Р

Выручка  
в 2022 году

865 млрд Р

4,4 трлн Р

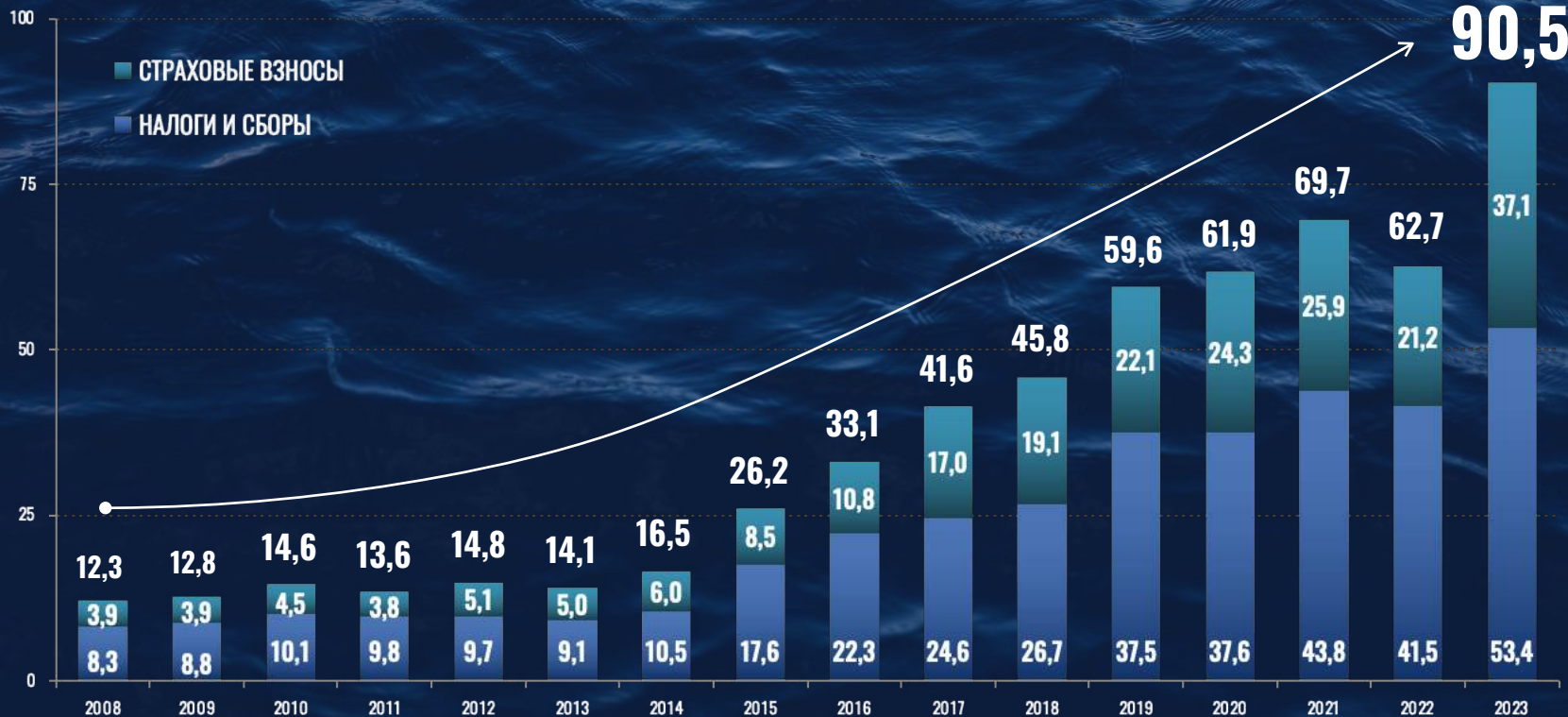
Прибыль  
в 2022 году

150-160 млрд Р

0,5 трлн Р

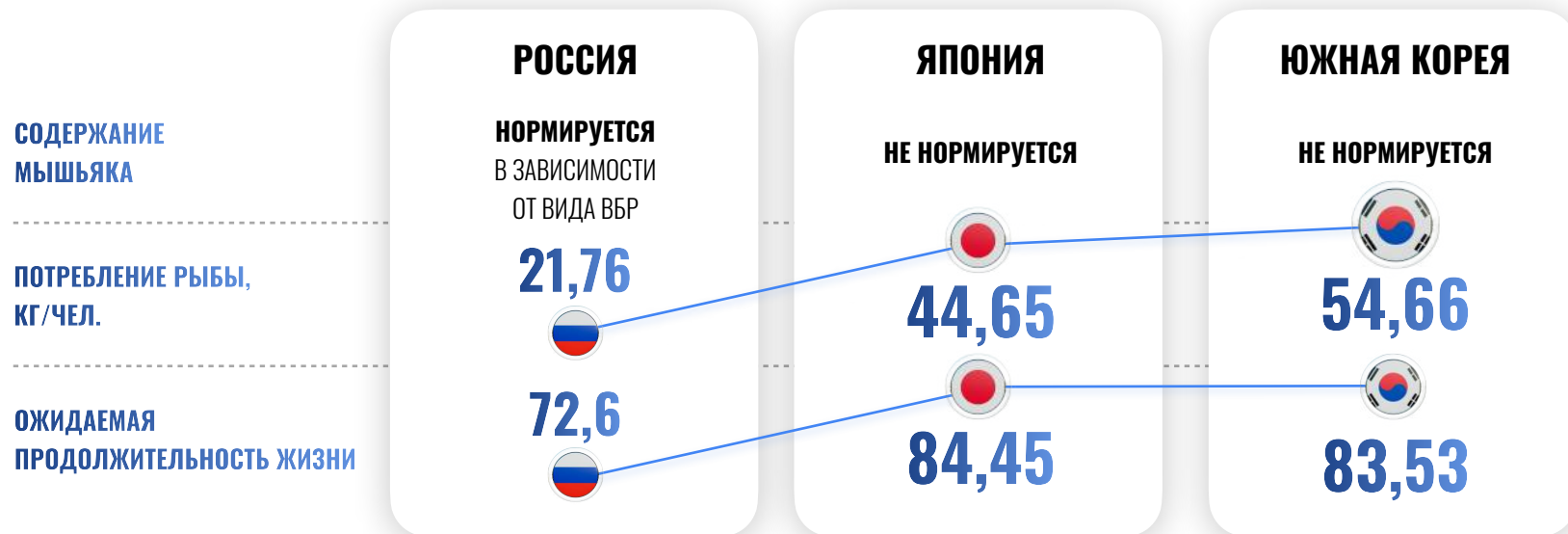
# НАЛОГОВАЯ ОТДАЧА РЫБОДОБЫЧИ ВЫРОСЛА

МЛРД РУБ.



# БУДУЩЕЕ МИРОВОГО РЫБОЛОВСТВА – ГЛУБОКОВОДНЫЕ ВИДЫ ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Научные представления об органических и неорганических формах веществ, содержащихся в рыбе и морепродуктах, кардинально изменились за полвека

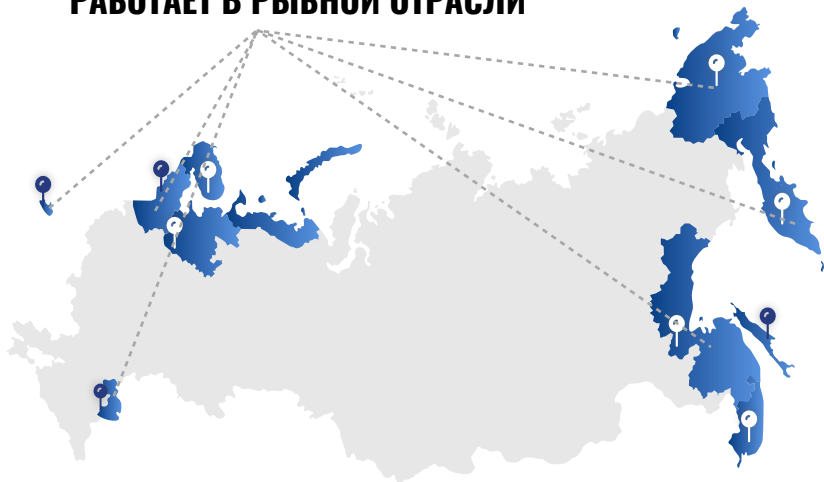




# ЗА МИНУВШИЕ ДВАДЦАТЬ ЛЕТ В РОССИИ ПРОИЗОШЛО «ПЕРЕСОЗДАНИЕ» РЫБНОЙ ОТРАСЛИ

Российская рыбная отрасль сейчас —  
многоукладный социально-экономический организм

**106 000** ЧЕЛОВЕК  
РАБОТАЕТ В РЫБНОЙ ОТРАСЛИ



**КАЖДЫЙ СЕГМЕНТ  
РЕГУЛИРУЕТСЯ  
ПО СВОИМ  
ПРАВИЛАМ**

**56%**  
исторический  
принцип\*\*

**\*\* ПОКАЗАТЕЛЬ  
СНИЗИТСЯ ДО 41%,  
по итогам  
судоостроительной  
программы**

**\* К завершению строительства  
флота инвестквоты  
ВЫРАСТУТ ПРИМЕРНО ДО 19%**

